



УДК 338:631:658

**УВЕЛИЧЕНИЕ ФИНАНСОВЫХ РЕЗУЛЬТАТОВ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ
СЕЛЬСКОХОЗЯЙСТВЕННОЙ ОРГАНИЗАЦИИ ЗА
СЧЕТ ИЗМЕНЕНИЯ СТРУКТУРЫ ПОСЕВОВ**

Ильютчик Диана Игоревна

магистрантка кафедры экономики и управления на предприятии
факультета экономики и управления

Лис Полина Дмитриевна

студентка кафедры информационных систем и технологий
физико-технического факультета

Угляница Вадим Николаевич

студент кафедры экономики и управления на предприятии
факультета экономики и управления

научный руководитель: **Саврас Сергей Александрович**

Магистр экономических наук, старший преподаватель кафедры экономики и управления на
предприятии факультета экономики и управления

Гродненский государственный университет имени Янки Купалы

Республика Беларусь, город Гродно

Аннотация. В публикации авторами представлен расчет экономического эффекта от внедрения мероприятия по обеспечению роста прибыли в крупной белорусской организации. Объект исследования – крупная сельскохозяйственная организация, расположенная в Каменецком районе Брестской области Республики Беларусь.

Ключевые слова: сельскохозяйственная организация, крупная организация, структура посевов, сельскохозяйственная культура, урожайность, посевная площадь, финансовый результат, метод цепных подстановок.

В рамках нашего исследования предложено рассмотреть возможность увеличения финансовых результатов за счет увеличения объемов реализации продукции. Для этого рассчитаем резервы увеличения производства продукции растениеводства за счет изменения структуры посевов (см. таблицу 1).

Объектом исследования являлась крупная сельскохозяйственная организация, специализирующаяся на животноводстве. Данный экономический субъект располагается в Республике Беларусь и зарегистрирован в Каменецком районе Брестской области. Источники информации, которые использовались для анализа и оценки прибыльности деятельности –



данные бухгалтерской и статистической отчетности исследуемой организации за 2018-2022 годы.

Таблица 1 – Планируемая структура посевов и планируемый объем производства сельскохозяйственных культур в крупной белорусской сельскохозяйственной организации в 2023 году

Сельскохозяйственная культура	Структура посевов, %		Посевная площадь, га		Урожайность в среднем за три года, ц/га	Объем производства, т	
	2022 год	2023 год	2022 год	2023 год		2022 год	2023 год
Зерновые и зернобобовые	60,62	53,13	8050	7056	50,72	38895	35787
Кукуруза	18,07	18,98	2400	2520	56,11	13952	14141
Сахарная свекла	5,8	6,96	770	924	565,44	47468	52246
Рапс	18,07	23,49	2400	3120	36,33	9040	11336
ИТОГО	100	100	13620	13620	-	109355	113510

По данным таблицы 1 видно, что в 2022 г. 60,6% в структуре посевов занимают зерновые и зернобобовые, под рапс и кукурузу на зерно в 2022 году было отведено 18%. В последние годы усложняется выращивание и производство сельскохозяйственных культур в силу различных погодных условий: высокая температура воздуха и низкий уровень осадков. Рапсовые культуры лучше переносят жару, поэтому целесообразно увеличить их площадь посевов на 30%, кукуруза также хорошо переносит засушливую погоду, увеличим площадь посевов на 5%. Наиболее подвержены влиянию высоких температур зерновые и зернобобовые, поэтому сократим площадь их посевов на 12%, а оставшуюся площадь отдадим под сахарную свеклу, так как она наиболее прихотливая в плане погодных условий.

Рассмотрим фактическую и плановую структуру затрат после изменения структуры посевов (см. таблицу 2).

Таблица 2 – Состав затрат на выращивание сельскохозяйственных культур при фактической и плановой структуре посевных площадей, тыс. руб.

Сельскохозяйственная культура	Год	Зерновые и зернобобовые	Кукуруза	Сахарная свекла	Рапс
Затраты:	2022	12141	6798	3222	6691
	2023	11868	7012	3586	7641
<i>в том числе:</i>					



<i>Оплата труда с отчислениями</i>	2022	883	254	48	116
	2023	777	267	58	151
Расчет		883 - (883 × 0,12)	254 + (254 × 0,05)	48 + (48 × 0,2)	116 + (116 × 0,3)
<i>Семена, удобрения, средства защиты</i>	2022	5073	3705	1922	3773
	2023	4464	3890	2306	4905
Расчет		5073 - (5073 × 0,12)	3705 + (3705 × 0,05)	1922 + (1922 × 0,2)	3773 + (3773 × 0,3)
<i>Затраты по содержанию основных средств</i>	2022	1816	955	686	1445
	2023	1816	955	686	1445
<i>Стоимость ГСМ</i>	2022	1322	668	185	416
	2023	1163	701	222	541
Расчет		1322 - (1322 × 0,12)	668 + (668 × 0,05)	185 + (185 × 0,2)	416 + (416 × 0,3)
<i>Стоимость энергоресурсов</i>	2022	510	238	-	126
	2023	551	240	-	158
Расчет		510 - (510 × 0,08)	238 + (238 × 0,01)	-	126 + (126 × 0,25)
<i>Прочие затраты и услуги</i>	2022	2537	978	381	815
	2023	2030	782	305	652
Расчет		2537 - (2537 × 0,2)	978 - (978 × 0,2)	381 - (381 × 0,2)	815 - (815 × 0,2)

Оплата труда с отчислениями изменится пропорционально изменению посевных площадей: на зерновые и зернобобовые будет затрачено на 12% меньше денежных средств, оплата труда за выращивание кукурузы и рапса увеличится на 5% и 30% соответственно, а та же статья затрат по сахарной свекле увеличится на 20%. Затраты семян и удобрений, стоимость горюче-смазочных материалов также будут изменяться пропорционально структуре посевных площадей.

Затраты на содержание основных средств останутся неизменными, так как отсутствует необходимость в приобретении новых транспортных средств либо строительстве сельскохозяйственных объектов, связанных с растениеводческой деятельностью. Прочие затраты и услуги снизим по всем культурам на 20%.

Стоимость энергоресурсов также будет подвержена изменению, однако не



пропорционально структуре посевов, а в зависимости от изменения объема производства культур, так как включает в себя затраты по сушке семян.

Исходя из представленных изменений, себестоимость планируемого объема производства зерновых и зернобобовых будет равна 10 801 тыс. руб., кукурузы – 6 836 тыс. руб., сахарной свеклы – 3 577 тыс. руб., а себестоимость выращивания рапса составит 7 851 тыс. руб.

Рассчитаем резерв роста прибыли за счет изменения структуры посевных площадей (см. таблицу 3).

Таблица 3 – Абсолютный прирост прибыли в исследуемой организации от изменения структуры посевных площадей в 2023 году

Вид продукции	Объем реализации, тонн		Себестоимость реализованной продукции, тыс. руб.		Выручка от реализации продукции, тыс. руб.		Финансовый результат, тыс. руб.	
	2022 год	2023 год	2022 год	2023 год	2022 год	2023 год	2022 год	2023 год
Зерновые и зернобобовые	721	721	240	218	324	324	84	106
Кукуруза	-	-	-	-	-	-	-	-
Сахарная свекла	47468	47468	3425	3250	4512	4512	1087	1262
Рапс	9040	9040	7206	6261	13556	13556	6350	7295
ИТОГО	57229	57229	10871	9728	18392	18932	7521	8664

Расчет плановой выручки от реализации находился путем умножения планового объема реализации на отношение фактической суммы выручки к фактическому объему реализации конкретной продукции:

$$B_{23 \text{ зерна}} = 721 * (324 / 721) = 324 \text{ тыс. руб.};$$

$$B_{23 \text{ свеклы}} = 47468 * (4512 / 47468) = 4512 \text{ тыс. руб.};$$

$$B_{23 \text{ рапса}} = 9040 * (13556 / 9040) = 13556 \text{ тыс. руб.}$$

При неизменном спросе на продукцию растениеводства исследуемая организация, как и в 2022 году, реализует 100% выращенной сахарной свеклы и рапса, 0.721 тонну зерновых и зернобобовых, остальная продукция будет использована на семена и последующую переработку на собственном комбикормовом заводе. Вся выращенная кукуруза пойдет на производство комбикорма.



Как видим из таблицы 3, при изменении структуры посевных площадей и неизменном объеме продаж и ценах можно добиться увеличения прибыли до 8 664 тыс. руб. Наибольший скачок даст прибыль от реализации рапса, которая составит 7 295 тыс. руб., планируемое значение составляет 6 350 тыс. руб. Не смотря на уменьшение объема реализации зерновых культур и зернобобовых, прибыль по сравнению с 2022 годом увеличится на 22 тыс. руб.

Рассмотрим, как на изменение валовой прибыли от растениеводства повлияло изменение всех факторов по каждому из анализируемых видов продукции (см. таблицу 4).

Таблица 4 – Факторный анализ валовой прибыли в 2023 году при внедрении предложенной структуры посевов

Показатель	Зерновые и зернобобовые		Сахарная свекла		Рапс	
	2022 год	2023 год	2022 год	2023 год	2022 год	2023 год
Выручка от реализации продукции, тыс. руб. (В)	324	324	4512	4512	13556	13556
Себестоимость реализованной продукции, тыс. руб. (С)	240	218	3425	3250	7206	6261
Валовая прибыль, тыс. руб. (ВП)	84	106	1087	1262	6350	7295

Рассчитаем, как на валовую прибыль организации оказало изменение каждого фактора методом цепных подстановок:

- Зерновые и зернобобовые:

$$ВП_{\text{усл1}} = 324 - 240 = 84 \text{ тыс. руб.};$$

$$ВП_{23} = 324 - 218 = 106 \text{ тыс. руб.};$$

$$ВП_{\text{изм от В}} = 84 - 84 = 0 \text{ тыс. руб.};$$

$$ВП_{\text{изм от С}} = 106 - 84 = 22 \text{ тыс. руб.};$$

$$\Delta ВП = 106 - 84 = 22 \text{ тыс. руб.};$$

- Сахарная свекла:

$$ВП_{\text{усл1}} = 4512 - 3425 = 1087 \text{ тыс. руб.};$$

$$ВП_{23} = 4512 - 3250 = 1262 \text{ тыс. руб.};$$

$$ВП_{\text{изм от В}} = 1087 - 1087 = 0 \text{ тыс. руб.};$$

$$ВП_{\text{изм от С}} = 1262 - 1087 = 175 \text{ тыс. руб.};$$

$$\Delta ВП = 1262 - 1087 = 175 \text{ тыс. руб.};$$



- Рапс:

$$ВП_{\text{усл1}} = 13556 - 7206 = 6350 \text{ тыс. руб.};$$

$$ВП_{23} = 13556 - 6261 = 7295 \text{ тыс. руб.};$$

$$ВП_{\text{изм от В}} = 6350 - 6350 = 0 \text{ тыс. руб.};$$

$$ВП_{\text{изм от С}} = 7295 - 6350 = 945 \text{ тыс. руб.};$$

$$\Delta ВП = 7295 - 6350 = 945 \text{ тыс. руб.}$$

Как видим, изменение выручки от реализации не повлияло к увеличению валовой прибыли, а изменение себестоимости реализованной продукции растениеводства увеличило результативный показатель на 1 143 тыс. руб. В целом, валовая прибыль при применении предложенных мероприятий, увеличится на 1 143 тыс. руб.

Таким образом, была рассмотрена возможность увеличения финансовых результатов в исследуемой сельскохозяйственной организации за счет изменения структуры посевов. Отметим, сложность выращивания сельскохозяйственных культур в связи с изменчивостью и непредсказуемостью погодных условий. Нами было предложено увеличить площадь рапсовых культур на 30%, кукурузы на 5%, а также под сахарную свеклу на 20%, при этом снизить площадь сельхозугодий, отданных под зерновые и зернобобовые культуры на 12%.