



УДК 338:658

**ПРОБЛЕМЫ И ПОИСК ПУТЕЙ СОВЕРШЕНСТВОВАНИЯ УПРАВЛЕНИЯ
ЭФФЕКТИВНОСТЬЮ ХОЗЯЙСТВЕННОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ СРЕДНЕЙ
ПРОМЫШЛЕННОЙ ОРГАНИЗАЦИИ**

Бавтрош Валентин Васильевич

Магистрант кафедры экономики и управления на предприятии
факультета экономики и управления

Кунцевич Милена Александровна

Студентка кафедры экономики и управления на предприятии
факультета экономики и управления

Воронцова Анна Павловна

Студентка кафедры экономики и управления на предприятии
факультета экономики и управления

Научный руководитель: **Саврас Сергей Александрович**

Магистр экономических наук, старший преподаватель кафедры экономики и управления на
предприятии факультета экономики и управления

Гродненский государственный университет имени Янки Купалы

Республика Беларусь, город Гродно

Аннотация. В статье авторы в краткой форме изложили основные сложности, с которыми сталкивается средняя белорусская организация обрабатывающей промышленности из Сморгонского района Гродненской области в ходе своей хозяйственной деятельности, описали отдельные способы решения имеющихся проблем.

Ключевые слова: промышленная организация, средняя организация, хозяйственная деятельность, обрабатывающая промышленность, финансовые потоки, кредиторская задолженность, оборудование.

Частная задача – определить проблемы в организации хозяйственной деятельности экономического субъекта. Объект исследования – средняя промышленная организация Сморгонского района Республики Беларусь. Решение данной задачи осуществляется на основании проведенного ранее анализа состояния организации и основных финансовых показателей деятельности.

На основе произведенного анализа можно выделить сильные и слабые стороны исследуемой промышленной организации Сморгонского района.

Сильные стороны организации обрабатывающей промышленности:



- сеть магазинов ведомственной торговли, через которые реализуется часть произведенной продукции;
- наличие собственного транспорта по доставке продукции в торговую сеть;
- обеспечение всеми видами материальных и энергетических ресурсов;
- бестарное хранение муки и газификация;
- собственная котельная;
- квалифицированные кадры предприятия.

Слабые стороны организации обрабатывающей промышленности:

- недостаточная конкурентоспособность в сравнении с производителями аналогичной продукции;
- недостаток собственных оборотных средств;
- недостаток современного оборудования для производства конкурентоспособной продукции;
- низкий коэффициент использования производственных мощностей;
- высокие цены на производимую продукцию вследствие недозагрузки производственных мощностей;
- износ активной части основных производственных фондов (около 76%).

Проанализировав основные финансовые показатели и показатели финансовой устойчивости исследуемой белорусской организации, можно сделать вывод о том, что значительная часть показателей демонстрирует отрицательную тенденцию. Это связано с падением объемов производства, с уменьшением заказов и усилением позиций конкурентов. Результатом данной ситуации стало снижение уровня выручки. Рост цен на материалы привел к увеличению затрат, невыполнению плана по рентабельности продукции.

Сокращение числа сотрудников и устаревшее оборудование привело к падению уровня производительности труда. Нерациональное использование имеющегося оборудования привело к снижению уровня фондоотдачи. Увеличилась фондоёмкость вследствие снижения эффективности использования оборудования и его загруженности.

Также наблюдается рост кредиторской задолженности. Размер и доля кредиторской задолженности значительно выше дебиторской в 2021 году, что свидетельствует о падении ликвидности. Организации недостаточно собственных средств, поэтому возникает необходимость привлечения дополнительных источников финансирования.

В данный момент первоочередной задачей для организации является укрепление финансового положения и позиций на рынке. Также стоит проблема неэффективного управления существующими финансовыми потоками. Потери от неэффективного управления в данном случае могут составлять 15-20% и более от оборота организации.

Причины возникновения проблем в области управления финансовыми потоками исследуемой организации целесообразно разделить на внешние и внутренние, что представлено в таблице 1.

Таблица 1 – Причины возникновения проблем в области управления финансовыми потоками исследуемой белорусской организации

Проблема	Причины возникновения проблем	
	Внешняя	Внутренняя
Низкая доля денежных средств в выручке	Высокая конкуренция	Отсутствие финансово-экономической стратегии организации – не производится выбор стратегических альтернатив, не определены пути выхода из создавшегося положения
	Повышение цен на сырьё и энергоносители	Зависимость деятельности филиала от решений руководства головной организации, недостаточная индивидуальность в подходе реализации общей миссии сильно дифференцированными филиалами
Неэффективное управление финансовыми потоками	Нестабильная ситуация на рынке, трудность прогнозирования спроса и поступлений денежных средств	Неэффективная работа служб маркетинга и сбыта, проблемы на стыках «маркетинг-финансы», частая смена управленческого состава организации
		Нет инструмента автоматизации планирования и управления финансовыми потоками, обеспечивающего оперативные вариантные расчеты финансовых планов для отдельных структурных подразделений

Для выявления частных проблем и их причин, связанных с управлением финансовыми потоками, на предприятии необходимо проводить более тщательный мониторинг специальной комиссией.

Для решения проблем, описанных выше, необходимо повысить эффективность использования оборудования путем:

- замены оборудования на более современное и высокопроизводительное;
- повышения профподготовки персонала, обслуживающего оборудование.



Для снижения затрат на производство и реализацию продукции в 2021 году разработан план мероприятий, который включает в себя контроль за своей деятельностью всеми отделами и участками. В том числе:

- контроль за нормами списания сырья, топлива, за расходом воды, электроэнергии, теплоэнергии и строгое соблюдение утвержденных норм их расхода;
- повышение норм выработки за счет использования резервов времени и снижения уровня простоев;
- снижение издержек по закупкам, путем постоянного изучения рынка сырья, материалов, полуфабрикатов;
- работа с организациями, имеющими наиболее выгодное ценовое предложение.

Также организации ввиду своей специфики деятельности важно следить за изменениями в законодательстве, касающимися правок в перечне социально значимой продукции и, соответственно, максимального размера торговой надбавки. В данный момент реализуются мероприятия по повышению производственной мощности путем строительства ещё одного функционального производственного блока для увеличения объёмов производства солода.

Выводы. Из проведенного анализа экономических и финансовых показателей хозяйственной деятельности организации прослеживается тенденция к постепенному уменьшению объёмов сбыта и снижению уровня отдачи основных производственных средств, но к росту производительности труда, повышению прибыли и рентабельности. Однако стоит отметить, что значения коэффициентов платежеспособности и ликвидности снижаются, что говорит об необходимости планирования и контроля за хозяйственной деятельностью организации в условиях сложившейся организационной структуры.