

# РАЗРАБОТКА СТРАТЕГИИ ЭКОНОМИЧЕСКОЙ БЕЗОПАСНОСТИ ПРЕДПРИЯТИЯ

Таусенева Алена Андреевна

студент группы ЭБ-508

ОУ ВО Южно-Уральский Технологический Университет, г. Челябинск

**Аннотация.** С развитием рыночных отношений в нашей стране отечественные предприятия столкнулись с существенным уменьшением прямой государственной поддержки их деятельности и необходимостью создания условий для своего безопасного развития собственными силами. Стабильное функционирование, рост экономического потенциала любого предприятия в условиях рыночных отношений во многом зависит от наличия надежной системы экономической безопасности. Современное предприятие находится в условиях непрерывного изменения внешней среды его существования. Эта нестабильность требует от хозяйствующих субъектов разработки стратегий, направленных на обеспечение безопасности деятельности.

**Ключевые слова:** стратегия безопасности, экономическая безопасность, угрозы.

Разработка стратегии экономической безопасности предприятия есть ничто иное как комплекс действий, которые смогут обеспечить защиту деятельности хозяйствующего субъекта от негативного воздействия внешних и внутренних угроз, реализацию основных экономических интересов и коммерческих целей деятельности предприятия [1].

В экономических отношениях предприятие - это самостоятельный хозяйствующий субъект, который реализует свои коммерческие цели посредством производства продукции, выполнения работ или оказания услуг с целью получения прибыли и удовлетворения потребностей общества. Для любого экономического субъекта крайне важной является проблема повышения и устойчивости его положения в конкурентной среде с учетом геополитической и экономической обстановки, решение которой возможно только с учетом разработки стратегии его безопасности [3].

Безопасность для отечественных предприятий является относительно новым понятием, и касается оно во основном крупных компаний. Как экономическое понятие безопасность отражает в себе национальные интересы, которые связаны с сохранением сложившихся социально-экономических отношений, территорий и находящихся на них природных ресурсов, с целью необходимости их защиты от всевозможных угроз внутреннего и внешнего характера, которые могут повлиять и оказать негативное воздействие на материальные богатства [5].

Ниже на рисунке 1. представлены характеристика составляющих видов угроз, влияющих на экономическую безопасность субъекта.



**Рисунок 1.** Угрозы экономической безопасности

Обеспечение безопасности предприятия – это непрерывный процесс. Сам процесс разработки стратегии экономической безопасности предприятия должен учитывать, как угрозы (рис.1), которые напрямую оказывают влияние на финансовую деятельность, так и субъективные факторы присущие конкретному субъекту. К таким факторам относится экономическая политика, навязываемая государством, позиция контролирующих органов, а также политическая обстановка [6].

Стратегия безопасности формируется с учетом специфики занимаемой отрасли хозяйствования, прогнозов реальных и возможных угроз, перспектив развития предприятия. Кроме того, стратегия экономической безопасности должна учитывать итоги мониторинга конкурентной среды рынка [4].

Разработка стратегии экономической безопасности включает в себя следующие этапы, показанные на рисунке 2.

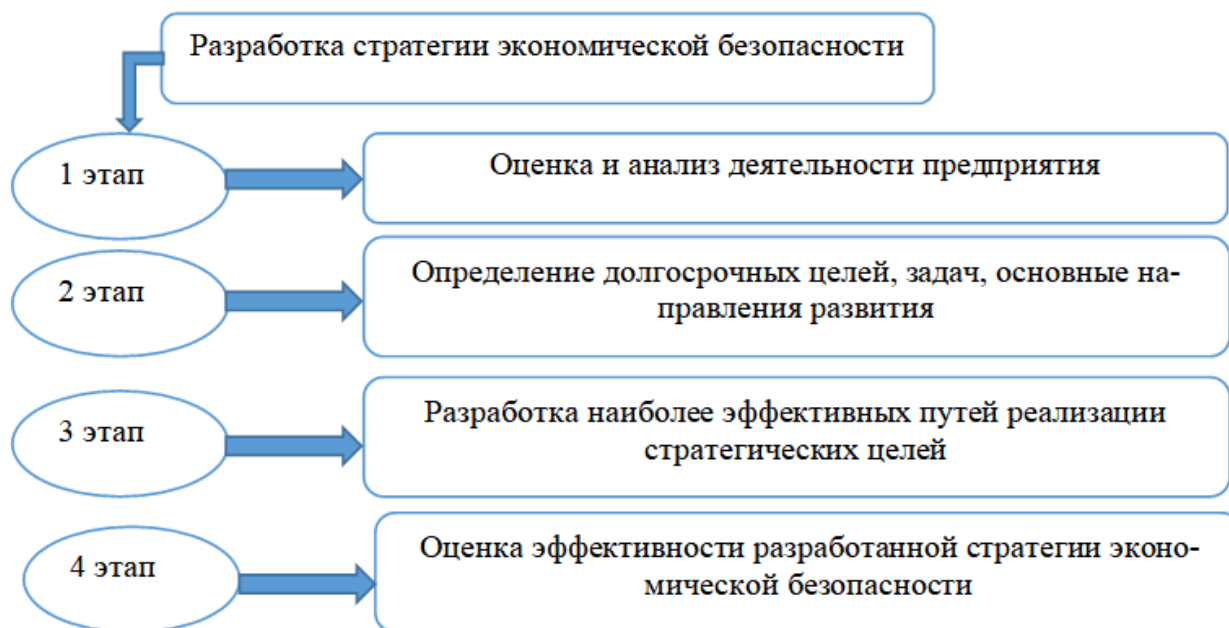


**Рисунок 2.** Разработка стратегии экономической безопасности

На начальном этапе проводится экономический анализ хозяйственной деятельности предприятия. Этот этап является одним из ключевых в разработке стратегии, так как анализ показывает достигнутые результаты деятельности предприятия по сравнению с прошлыми периодами и показателями конкурентов по среднеотраслевым показателям. Помимо этого, данный этап выявляет ошибки, недостатки контроля, неиспользованные ресурсы или из избытка, а также определяет перспективы экономической деятельности предприятия [2].

На втором этапе формируются цели, задачи и направления развития долгосрочного характера. Определение точных целей и конкретизация задач помогает выработать эффективный план развития предприятия, который, обеспечит безопасность предприятия на должном уровне. Третьим этапом формирования стратегии экономической безопасности является формирование наиболее эффективных направлений реализации стратегических целей. Этот этап является ответственным, так как необходимо знать и контролировать процесс, в ходе которого предприятие продвигается к поставленной цели. Последним этапом в разработке стратегии экономической безопасности предприятия является оценка эффективности разработанной стратегии экономической безопасности на основе следующих критериев:

- 1) согласованности разработанной стратегии с общей стратегией экономической безопасности;
  - 2) внутренней сбалансированности стратегии;
  - 3) адаптации разработанной стратегии экономической безопасности к внешней среде [7].
- Таким образом, разработка и формирование стратегии экономической безопасности

предприятия позволяет принимать эффективные управленческие решения, связанные с безопасностью предприятия, в условиях постоянно изменяющихся факторов внешней и внутренней среды, определяющих это развитие.

#### **Список литературы:**

1. Бокун Н.Ч. Экономическая безопасность предприятия // Вопросы статистики, 2019. № 2. С. 15-19.
2. Тюрев В.К. Обеспечение экономической безопасности предприятий // Часописец экономических реформ, 2017. № 2. С. 86-90.
3. Минаев Г.А. Экономическая безопасность // Вопросы экономики, 2017. № 5. С. 35-37
4. Толстых В. М. Основы экономической безопасности предприятия / В.М. Толстых. - М.: Экономика, 2016. - 352 с
5. Компанейцева Г. А. Система экономической безопасности: уровни и механизмы оценки // Концепт. – 2018. – Т. 17. – С. 832–836.
6. Королев М.И. Системы экономической безопасности предприятия. М.: Проспект, 2017. - 250с.
7. Сивкова А.Е. Аналитическое обеспечение управления экономической безопасностью предприятия // Финансовые стратегии и модели экономического роста: проблемы и решения. 2017. - № 93 – С. 24