

Раздел Технические науки

45 (Декабрь) 2020

УДК 621.11

УПРАВЛЕНИЕ ПРОЕКТАМИ В ЭЛЕКТРОЭНЕРГЕТИКЕ

Муратов Рузиль Рахипович

студент 1 курса магистратуры

кафедра электромеханики факультет авионики, энергетики и инфокоммуникаций

Уфимский Государственный Авиационный Технический Университет, г. Уфа

Стоцкая Диана Рашитовна

студент 4 курса бакалавриата

кафедра экологии и природопользования, биологический факультет

Башкирский Государственный Университет, г. Уфа

Аннотация. В данной статье рассматривается управление проектами как один из наиболее значимых факторов эффективного развития предприятий в области электроэнергетики. Выявленные тенденции диктуют электроэнергетическим предприятиям направления функционирования для роста их конкурентоспособности и повышения эффективности производства.

Ключевые слова: проект, управление проектами, электроэнергетика, эффективность, энергосистема.

Проблема недостаточной надежности электроснабжения особенно актуальна на современном этапе развития экономики в энергетике, что диктует необходимость создания совершенно новой модели управления. Надежность в электроэнергетике - как способность энергосистемы выполнять определенные функции, в том числе производство, передачу, распределение и снабжение конечных потребителей электрической энергией в требуемом объеме и качестве путем взаимодействия генерирующих агрегатов, электрических сетей и электроустановок потребителей. На наш взгляд, существующая система оценки энергоснабжения организована не на достаточно высоком уровне, поскольку большинство энергокомпаний не заинтересованы в реализации мероприятий, повышающих надежность энергоснабжения потребителей, а также в использовании соответствующего оборудования. При этом бизнес вынужден компенсировать не только свой ущерб, но и ущерб, причиненный другим. Данные положения оказывают негативное влияние на экономическое положение

производственных организаций, что приводит к значительному снижению прибыли.

Учитывая современную практику, эффективное управление всеми процессами в электроэнергетике может быть возможно лишь при четком следовании определенных правил и процедур. Для того чтобы избежать возможных сбоев и аварийных ситуаций, требуется создание налаженной и надежной системы противоаварийной защиты, предварительно настроенной и проверенной в ходе исследований. Тем не менее, сегодня, элементы такой системы серьезным образом износились и требуют модернизации.

Одним из инструментов такой модернизации в области электроэнергетики выступают создаваемые и реализуемые проекты. Центральным звеном любого проекта является его управление, что представляет собой сочетание науки и искусства, которые позволяют создать продукт проекта методами организации надежной команды, эффективно использующей технические и управленческие методы. Управление проектами является симбиозом методов традиционного менеджмента. Тем не менее, базовым отличием традиционного менеджмента от проектного, является то, что создание управления предприятия нацелено на долгое время, тогда как, процесс управления проектом, в том числе в электроэнергетической отрасли, включаются с его началом и завершаются с окончанием. Еще одним важным отличием является расстановка акцентов. Во-первых, необходимо учитывать целостность и структурированность информации по проекту до его реализации. Во-вторых, необходимость прогноза параметров проекта в целом, в том числе стоимость проекта и сроков его завершения.

Одним из современных методов реинжиниринга производственной деятельности является реорганизация на основе методов проектного управления, представляющая собой строгую методологию всех этапов и частей проектного цикла, позволяющая с помощью применения новых техники и технологий, эффективно достигать поставленных целей и результатов в проекте по составу и объему работ, времени, стоимости и их качеству.

Используя указанную методологию и соответствующий инструментарий возможна экономия 20-30% времени и порядка 15-20% средств, которые затрачиваются на осуществление проектов и программ. Анализируя отечественную действительность, можно отметить, что данный подход распространен в недостаточной мере, тем не менее, его использование делает возможным увеличение эффективности экономики. Говоря о крупных электроэнергетических, в которых есть необходимость постоянного развития, можно предположить, что создание системы по управлению проектами окажет существенное влияние на рост эффективности деятельности организации.

Актуальность использования данной методологии управления проектами в сфере электроэнергетики подтверждают следующие преимущества:

- определение и анализ эффективности инвестиций в увеличение надежности

электроснабжения;

- снижения возможных аварийных ситуаций благодаря возможности своевременного и быстрого анализа влияния изменений в графике работ, финансирования и энергообеспечении на реализацию проектов;
- возможность создания четкого алгоритма планирования и эксплуатации системы электроснабжения, с помощью математических методов расчета различных параметров проекта;
- сокращение издержек на электроснабжение и повышение качества выполняемых операций, за счет обеспечения контроля всех работ, а также системой управления рисками.

Стоит отметить, что внедрение системы управления проектами является сложным и затратным процессом. Однако, применение проектно-ориентированного подхода в области электроэнергетики, может дать положительный экономический эффект. От недостаточно определенных и несистемных желаний в электроэнергетике возможен переход к обоснованным параметрам, что благоприятно скажется как на деятельности предприятия, так и на экономике страны в целом.

Список литературы:

1. Основы управления проектами: [учебное пособие] / Л.Н. Боронина, З.В. Сенук; Министерство образования и науки Рос. Федерации, Урал. федер. ун-т. Екатеринбург: Изд-во Урал.ун-та, 2017. - 112 с.
2. Тимофеев Р.А. Абрамова А.В. Внедрение программ бережливого производства как инструмент повышения эффективности региональных энергокомпаний // Вестник экономики, права и социологии. - 2018. - № 1. - С. 101-105.
3. Субботин А. Управление проектами: мода или необходимость? // Энергополис. - 2018. - № 1-2. – С. 11 – 16.

ISSN 2541-9250

НАУКА ЧЕРЕЗ ПРИЗМУ ВРЕМЕНИ

Международный научный журнал

Ежемесячное научное издание

№12 (45) 2020

ISSN 2541-9250



9 772541 925005

Библиографическое описание статьи:

Муратов Р.Р. Управление проектами в электроэнергетике // Наука через призму времени. – 2020. – №12 (45). – с. 54-56



<http://www.naupri.ru/journal/2779>

© Муратов Р.Р., 2020

© Редакция научного журнала «Наука через призму времени», 2020